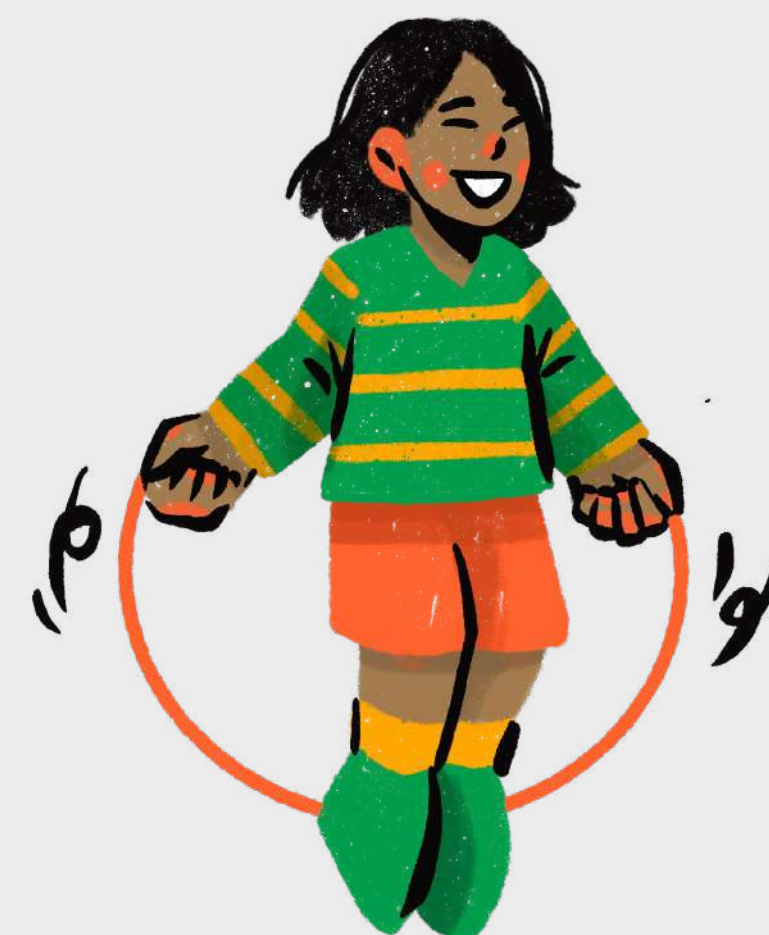


MEMORIA DE LABORES 2025

<u>CARTA DE LA DIRECCIÓN EJECUTIVA</u>	3
<u>NUESTRA IDENTIDAD Y PROPÓSITO</u>	5
<u>ASÍ LO HACEMOS</u>	7
<u>INICIATIVAS Y PROYECTOS</u>	10
AVENIDA COMUNIDAD	11
CIBAQUE	13
MIRADOR URBANO	15
NARRATIVAS DE CAMBIO	17
LUCHAS PASADAS, FUTUROS POSIBLES	18
VOCES DEL INSTITUTO 25A	19
PUENTE: NUESTRO BOLETÍN	19
<u>TRABAJO EN RED</u>	20
MESA DE EDUCACIÓN PARA LA CIUDADANÍA	21
CENTRO SOCIAL PADRE NAVARRO	21
LA RED DE ORGANIZACIONES DE LAS ZONAS 3 Y 7	21
CONFLUENCIA	22
FESTIVAL DEMOCRACIA	23
EXPOSICIÓN TQM	24
SEMANA CIENTÍFICA DE LA UNIVERSIDAD RAFAEL LANDÍVAR	24
GENEALOGÍAS DE LO LADINO	24
DATOS Y TRAGOS, DE DIÁLOGOS	24
ACTIVIDADES DE CIBAQUE	24
PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA LUCHA	24

<u>APRENDIZAJES INSTITUCIONALES</u>	26
ORGANIZACIÓN URBANA	27
MOVIMIENTOS SOCIALES	27
ORGANIZACIÓN EN RED	27
NARRATIVAS, TERRITORIO EN DISPUTA	28
MEMORIA HISTÓRICA	28
POLÍTICAS INSTITUCIONALES PARA GUIAR EL CAMINO	28
<u>REFLEXIONES FINALES</u>	29
<u>¿QUÉ SIGUE?</u>	30
<u>GRACIAS</u>	32





**CARTA DE LA
DIRECCIÓN EJECUTIVA**

Sin memorias e historias compartidas, los seres humanos perdemos nuestro sentido identitario. Las historias de la abuela que transmiten añoranzas de un pasado nostálgico, la receta de familia preservada, cuidada y elaborada con tanto esmero en cada fiesta o reunión familiar, la tradición religiosa que se sostiene de generación en generación; los rituales, las fotografías, las memorias, los afectos compartidos. De eso estamos hechos, de memorias que nos recuerdan quiénes somos, de dónde venimos y quienes han caminado antes que nosotras y nosotros.

El 2025 fue un año lleno de aprendizajes para el Instituto 25A, aprendizajes sobre la apuesta colectiva que sostenemos, nuestro caminar institucional y el camino junto a otros y otras. El acompañar a colectivos y grupos de vecinos en la ciudad de Guatemala nos permitió afirmar uno de los aprendizajes más valiosos, **reconocer la fuerza colectiva de la memoria para la defensa del territorio**. Defender nuestro derecho al bosque, al agua, a un sistema de transporte público digno, a los parques, barrios tranquilos y gozosos, únicamente es posible si como habitantes de la ciudad conocemos nuestra historia, las memorias que el territorio alberga y la fuerza que puede emerger si estamos dispuestos a conocernos, encontrarnos y organizarnos.

Frente a la voracidad de la ciudad, tomarnos el tiempo de contar nuestras historias es un acto político valiente y lleno de significado.

La fuerza colectiva de la defensa del territorio la aprendimos de las memorias de vecinos y vecinas de la ciudad, y también de la comunidad Caquihá 1 en Santa Catalina La Tinta, comunidad que nos abrió las puertas de sus hogares, sus alimentos y su organización comunitaria para recibir a más de 30 jóvenes en el Encuentro Nacional del Cibaque. A través del compartir de la historia y las prácticas cotidianas con las personas y familias de la comunidad, los días en Caquihá 1 fueron **un recordatorio del olvido, el abandono y la opresión, al mismo tiempo que un encuentro con la resistencia ancestral, la fuerza de un territorio que se es y siente propio, del gozo y la lucha comunitaria**. Agradecemos a cada persona, colectivo, organización y comunidad que nos permitió caminar junto a ellos y ellas este año.

Este documento es un ejercicio de memoria y reconocimiento que recoge los frutos del trabajo colectivo y las lecciones aprendidas en nuestro caminar del 2025. Cada iniciativa aquí documentada es testimonio de un compromiso compartido: fortalecer comunidades que sueñan con presentes y futuros más, equitativos, justos y dignos. Si bien los retos que enfrentamos son significativos, nuestra voluntad de transformación, firmeza y esperanza en un futuro mejor para nuestra ciudad y país son igualmente poderosas.

Liza Noriega
Directora ejecutiva



NUESTRA IDENTIDAD Y PROPÓSITO



SOMOS UNA ORGANIZACIÓN DE LA CIUDAD DE GUATEMALA INSPIRADA
EN EL MOVIMIENTO DEL 2015, COMPROMETIDA CON QUE
LOS SECTORES MEDIOS PARTICIPEMOS EN LA CONSTRUCCIÓN
DECONDICIONES DE VIDA DIGNA PARA TODAS LAS PERSONAS DESDE
EL RECONOCIMIENTO DE LA IMPORTANCIA DE LA POLÍTICA
EN NUESTRO DÍA A DÍA.

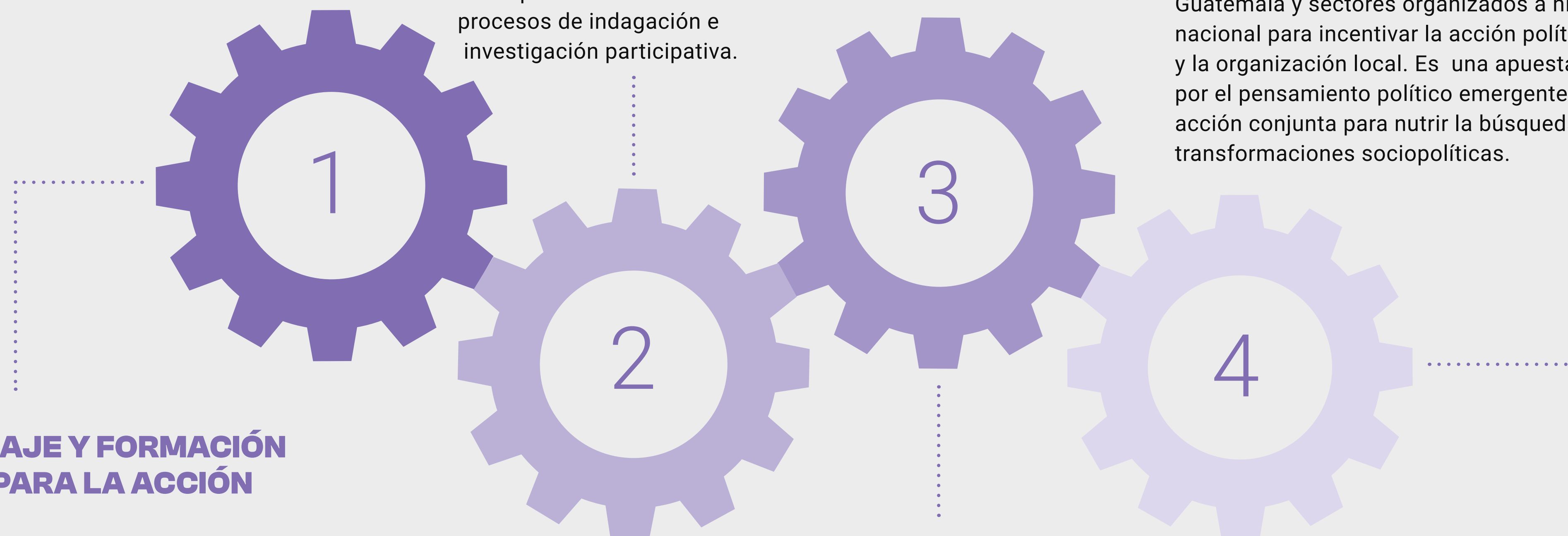
SOÑAMOS, ARTICULAMOS Y TRABAJAMOS PARA QUE MÁS PERSONAS,
VECINAS, VECINOS, ORGANIZACIONES Y COMUNIDADES OPTEN
POR LA ACCIÓN POLÍTICA COLECTIVA PARA LA CONSTRUCCIÓN
DE CONDICIONES DE VIDA DIGNA.

ASÍ LO HACEMOS



EN EL INSTITUTO 25A TRABAJAMOS DESDE EL RECONOCIMIENTO QUE LA POLÍTICA EN EL DÍA A DÍA DE LAS PERSONAS ES FUNDAMENTAL PARA LA ACCIÓN COLECTIVA DE TRANSFORMACIÓN. DESDE EL 2018 HEMOS IMPLEMENTADO INICIATIVAS DIVERSAS PARA POTENCIAR LA ORGANIZACIÓN BARRIAL EN LA CIUDAD DE GUATEMALA, ASÍ COMO ACCIONES EN RED DE ORGANIZACIONES Y COLECTIVOS A NIVEL NACIONAL, FORTALECIENDO SU AGENCIA POLÍTICA Y PARTICIPACIÓN EN LOS PROBLEMAS COTIDIANOS DE SU COMUNIDAD, BARRIO, MUNICIPIO Y/O PAÍS.

NUESTRA TEORÍA DE POLITIZACIÓN ESTÁ IMPULSADA MEDIANTE CUATRO EJES DE TRABAJO QUE SE RELACIONAN ENTRE SÍ PARA LOGRAR CICLOS DE POLITIZACIÓN CERCANA A LAS PERSONAS, LOS CUALES INCORPORAMOS EN NUESTROS DIFERENTES PROCESOS, PROYECTOS E INICIATIVAS:



INVESTIGACIÓN Y PENSAMIENTO PARA LA POLITIZACIÓN

Fomentamos el reconocimiento, construcción y difusión de los saberes sobre la realidad socio-política mediante el desarrollo de procesos de indagación e investigación participativa.

CREACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE REDES Y COMUNIDADES

Generamos esfuerzos para articular personas, organizaciones y comunidades de los sectores medios de la Ciudad de Guatemala y sectores organizados a nivel nacional para incentivar la acción política y la organización local. Es una apuesta por el pensamiento político emergente y la acción conjunta para nutrir la búsqueda de transformaciones sociopolíticas.

APRENDIZAJE Y FORMACIÓN POLÍTICA PARA LA ACCIÓN

Fortalecemos la conciencia crítica de las personas, organizaciones y comunidades de los sectores medios de la ciudad de Guatemala y sectores organizados a nivel nacional, para incentivar su agencia política en la construcción de condiciones de vida digna.

NARRATIVAS DE CAMBIO

Proponemos narrativas y relatos que potencien imaginarios sociales de vida digna de las personas, organizaciones y comunidades de los sectores medios, incentivando su agencia política.

INICIATIVAS Y PROYECTOS



Entendemos que la política no sucede únicamente en los grandes despachos, también la encontramos en las banquetas de los barrios, en los grupos de WhatsApp de las y los vecinos, en la lucha y organización territorial, en el cuidado de la vida y en la memoria que se construye todos los días. Bajo la premisa **“Lo cotidiano es político”**, hemos diseñado una arquitectura de proyectos que busca confirmar que la ciudad de Guatemala y los territorios se organizan y que cada uno de ellos son lugares dignos para vivir.

Pretendemos conectar lo cotidiano del barrio y lo comunitario con la estructura nacional, y la experiencia de las luchas pasadas con el ímpetu de las nuevas generaciones.

A través de la formación política, la recuperación de la memoria y la propuesta de narrativas críticas y conscientes, estamos disputando el sentido común para construir un país donde la organización colectiva sea nuestra mayor herramienta de transformación. Para ello, compartimos los principales logros, desafíos y aprendizajes de nuestras iniciativas y proyectos:

AVENIDA COMUNIDAD: TEJIENDO ORGANIZACIÓN VECINAL PARA LA TRANSFORMACIÓN URBANA

Avenida Comunidad es una iniciativa que busca recuperar y fortalecer el sentido de comunidad entre vecinas y vecinos para promover condiciones de vida digna en los barrios de la ciudad de Guatemala. Este espacio de encuentro funciona como un puente entre vecinas y vecinos organizados,

mediante diálogos, formación y acciones que permiten la propuesta de narrativas a favor de la organización y orientadas a construir una comunidad política capaz de transformar la realidad social del país. Desde el I25A reconocemos que una ciudad inclusiva requiere de **una ciudadanía crítica y activa que sume fuerzas para que las voces vecinales sean escuchadas por quienes toman las decisiones que afectan nuestros territorios.**

Durante 2025, Avenida Comunidad lanzó, por primera vez, una convocatoria pública para invitar a grupos vecinales de la ciudad de Guatemala a sumarse a la iniciativa, teniendo como eje la organización política para la resolución de problemáticas específicas. Acompañamos a dos colectivos: Juntos por Kanajuyú, en la defensa del bosque, y Nimajuyú, en la protección de sus áreas verdes. Con ambos grupos facilitamos espacios de diálogo para elaborar diagnósticos comunitarios que pusieron al centro las problemáticas particulares y la historia de cada territorio desde las diversas voces de las vecinas y vecinos.

Esta nueva fase incorporó los aprendizajes acumulados en años anteriores, estructurando un proceso de acompañamiento integral a través de cuatro etapas interconectadas: **diagnóstico comunitario para la recuperación de la memoria histórica territorial, procesos de aprendizaje político adaptados a las necesidades de cada grupo, ejercicios prácticos de acción política y acciones narrativas para el fortalecimiento y posicionamiento de sus causas.** Esta evolución metodológica permitió una articulación más sólida entre las áreas programáticas del I25A —investigación, formación y narrativas— promoviendo mayor sinergia, coherencia y trabajo colaborativo al servicio de las luchas vecinales por una ciudad más justa.

AVENIDA COMUNIDAD:



CIBAQUE: ARTICULACIÓN TERRITORIAL DESDE LAS RAÍCES DE LOS PUEBLOS

Como red que reúne a 28 organizaciones y colectivos de activistas a nivel nacional, Cibaque fortaleció significativamente su compromiso de promover encuentro, pensamiento político y espacios para la articulación local durante 2025. Este año marcó un hito histórico: por primera vez, el encuentro nacional de Cibaque se realizó en una comunidad rural del territorio nacional. Las montañas colosales de la Sierra de las Minas, Caquihá 1 —una comunidad ubicada en la parte alta del municipio de Santa Catalina La Tinta, Alta Verapaz— se convirtieron en un territorio pedagógico que dio forma, cuerpo y energía al sentido más profundo de este espacio: **reconectar a las organizaciones con la memoria de los pueblos, la organización comunitaria y la responsabilidad política de sostener la vida de manera colectiva.**

El encuentro nacional fue el resultado de una gira nacional que permitió reconocer la fuerza y organización de cada territorio, los encuentros regionales que dieron forma a la articulación política de cada región para entender con claridad que las organizaciones de la red desean avanzar hacia procesos de articulación más profundos y sólidos en sus territorios. Cibaque tuvo diálogos que permitieron una comprensión compartida: las luchas locales no están aisladas y la fortaleza política surge cuando los territorios se reconocen mutuamente.

Reafirmamos así la apuesta institucional del Instituto 25A: el encuentro permite el trabajo articulado, y esa colectividad es el corazón y motor de las resistencias. La ruta hacia 2026, conversada y consensuada con las organizaciones y colectivos, implicará reforzar el trabajo en red para incidir desde las localidades en procesos nacionales como lo son las elecciones de segundo grado, la defensa del territorio y la protección de los derechos colectivos, así como la importancia y valor del cuidado mutuo para una sólida articulación que permita transformaciones sin dañar el tejido común que estamos construyendo colectivamente.



CIBAQUE:



MIRADOR URBANO

Desde el Mirador Urbano buscamos comprender mejor el territorio de la ciudad de Guatemala, a través de la recopilación de información compartida en redes sociales de autoridades municipales y medios de comunicación así como información que obtenemos de ejercicios de escucha digital y análoga con vecinas y vecinos de la ciudad.

A través de 4 informes trimestrales durante 2025 abordamos la situación de derechos humanos en la ciudad de Guatemala: **el derecho a la movilidad, el derecho al agua, el derecho a la vivienda y el derecho a un ambiente seguro y salubre**. Nuestra metodología nos permitió explorar las problemáticas del agua, el transporte colectivo, la gestión de desechos y residuos sólidos, así como la gentrificación y el acceso a vivienda en la ciudad de Guatemala, a través de ejercicios de memoria que permitieron evidenciar factores fundamentales para la comprensión del presente urbano. Complementamos el análisis con investigaciones, normativas legales y debates existentes sobre cada uno de los temas. Así, los informes del Mirador Urbano son herramientas que el I25A propone para la comprensión de las dinámicas sociales y políticas de la ciudad de Guatemala.

El Mirador Urbano también llegó a grupos de vecinas y vecinos que, con el interés de comprender el contexto actual de la ciudad de Guatemala, participaron en talleres de socialización de hallazgos y en los cuales se **promovieron reflexiones críticas sobre las dinámicas de poder que configuran su territorio**.

Estos espacios fueron promotores de reflexiones y análisis político de las personas, quienes cada vez más se cuestionan, analizan e informan sobre su entorno inmediato y su importante participación como sujetos políticos.

Este 2025, elaboramos 3 informes del Mirador urbano:



EL MITO DEL TRANSPORTE COLECTIVO DIGNO:

Una reflexión crítica que busca entender cómo la gestión municipal y las políticas públicas han fallado en ofrecer soluciones dignas y accesibles, perpetuando un sistema que favorece el interés privado y excluye a los sectores más vulnerables de la ciudad.

JULIO 2025

RECONOCER EL PASADO, ORGANIZAR EL TERRITORIO Y CUIDAR EL AGUA

Encausarnos para proteger
la vida



RECONOCER EL PASADO, ORGANIZAR EL TERRITORIO Y CUIDAR EL AGUA:

Un profundo análisis sobre qué conocemos del territorio urbano y su relación con el agua, fomentando una demanda colectiva por la vida justa que el agua, en su origen, hizo posible.

OCTUBRE 2025

MÁS QUE “BASURA”: OLIGARQUÍA, TERRITORIO Y ECOCIDIO EN LA CIUDAD DE GUATEMALA



MÁS QUE BASURA: OLIGARQUÍA, TERRITORIO Y ECOCIDIO EN LA CIUDAD DE GUATEMALA:

Una reflexión sobre nuestra relación con los desechos: la historia de la “basura” no comienza cuando la tiramos, inicia desde lo que consumimos y cómo lo hacemos. Aunque ya no la veamos, nuestros desechos llegan a las fuentes de agua cercanas a la ciudad como el Río Chinautla o al Lago de Amatitlán, o nos regresan convertidos en agua y aire contaminado.

El Mirador Urbano consolida así su mirada de ser un **piso común para la democratización del conocimiento urbano**, poniendo a disposición de vecinas y vecinos, colectivos y organizaciones, análisis críticos e información relevante para fortalecer los horizontes y acciones políticas en conjunto para la mejora de la ciudad de Guatemala.

NARRATIVAS DE CAMBIO: AMPLIFICANDO LAS VOCES DE LOS TERRITORIOS

Durante 2025, experimentamos un fortalecimiento significativo del área de narrativas permitiendo ampliar y robustecer nuestro trabajo orientado a posicionar **narrativas estructurales de esperanza alrededor de la ciudad y el país**. Con el acompañamiento de Puentes, organización que trabaja para fortalecer el poder narrativo de los movimientos por la justicia social en América Latina, exploramos ejercicios de escucha digital para identificar temas de interés de vecinos y vecinas de la ciudad de Guatemala. Esta exploración nos permitió implementar de manera más integrada ejercicios de escucha, adecuando nuestros contenidos narrativos a las conversaciones, intereses y necesidades de nuestros públicos objetivos, en concordancia con las líneas narrativas del I25A. Esta nueva estrategia nos ha permitido **canales de comunicación más cercanos con las comunidades a través de conversaciones sobre sus intereses y necesidades territoriales**.

Los resultados fueron significativos: durante 2025 generamos más de 342,000 visualizaciones a nuestros contenidos digitales, crecimos 250% en seguidores y 295% en interacciones, evidenciando que nuestros contenidos están llegando a más personas y generando interés en temas de memoria histórica, organización barrial y participación ciudadana.

Finalmente, el acercamiento a las historias de vecinos y vecinas nos reafirmó que escuchar **las voces territoriales es un acto profundamente político y cultural que humaniza el espacio urbano**, transformando calles y barrios en territorios cargados de memoria, afectos y conflictos vividos. Durante 2026 estaremos impulsando acciones narrativas para dar vida a estas historias comunitarias.



LUCHAS PASADAS, FUTUROS POSIBLES: MEMORIA VIVA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEMOCRÁTICA

El 2025 marcó una década desde las históricas manifestaciones ciudadanas de 2015 en Guatemala, un hito que fortaleció la articulación política de colectivos, movimientos y organizaciones en la lucha contra la corrupción y las injusticias estructurales. Luchas Pasadas, Futuros Posibles surgió como un proyecto para conmemorar ese momento como un esfuerzo por entrelazar aquella experiencia con otras movilizaciones y luchas sociales de ayer y hoy. Desde los movimientos campesinos, indígenas, feministas y estudiantiles, hasta las manifestaciones recientes en defensa de la democracia en 2023, **cada lucha revela una continuidad en la resistencia popular que ha cuestionado la desigualdad, la exclusión y el autoritarismo.** Esta iniciativa reconoce el 2015 como parte de una cadena de resistencias que se han fortalecido a lo largo de los años en Guatemala y la región centroamericana.

El proyecto se realizó de manera colectiva junto a la [Asociación de Estudiantes Universitarios “Oliverio Castañeda de León” - AEU -](#), [Catafixia](#), [Centinelas](#), [#JusticiaYa](#), [Landivarianas](#), [Universidad Rafael Landívar - URL -](#) y [Visibles](#), buscando promover espacios de encuentro, reflexión y creación en torno a la memoria histórica y las luchas ciudadanas. A través de diálogos intergeneracionales y plurales, recuperamos y preservamos la memoria de diversas organizaciones, colectivos y movimientos que históricamente han participado políticamente en Guatemala. Desarrollamos una línea del tiempo integrada que documenta las trayectorias de varios movimientos —mujeres, diversidad, sector religioso y estudiantes universitarios organizados—

evidenciando que la organización política ha existido de manera permanente desde diversos espacios y grupos sociales, y resaltando la importancia de sostener la articulación colectiva.

Después de una década marcada por la represión y la criminalización, existen diversas personas, comunidades y organizaciones que continúan apostando por procesos colectivos de memoria histórica, defensa del territorio e identidades. La recuperación de archivos y las reflexiones políticas surgidas de los encuentros de Luchas Pasadas, Futuros Posibles permitieron crear narrativas de resistencia democrática que fortalecen el tejido social frente a los riesgos autoritarios. Así, la conmemoración del 2015 se convirtió en una plataforma para consolidar una memoria activa y crítica que invita a reconocernos en la historia compartida de lucha y a proyectar nuevas formas de participación y organización, haciendo de la memoria un motor de cambio social y fortalecimiento democrático para enfrentar colectivamente los desafíos del presente y del futuro.

En el marco de este proyecto, realizamos un encuentro intergeneracional para reflexionar sobre hitos históricos en la lucha de las mujeres, desde el sufragio femenino hasta la defensa actual de la democracia. Además, realizamos un foro público que permitió dar a conocer los aprendizajes y reflexiones de mujeres activistas de 4 generaciones.

Mujeres
ENTRE
MEMORIAS Y HORIZONTES

PANELISTAS

- HERMELINDA MAGZUL
- SILVIA SOLÓRZANO FOPPA
- ANGELA CUC

MODERA

- JEN S. AQUINO

2025

JUEVES 19 DE JUNIO

6 A 8 PM | REST. EL ADOBE

7A AVE. 9-45 ZONA 1

LUCHAS PASADAS FUTUROS POSIBLES

VOCES DEL INSTITUTO 25A

Los medios de comunicación independientes se han vuelto grandes aliados, en 2025, en alianza con Quorum, realizamos columnas de opinión para posicionar problemáticas cotidianas de la ciudad de Guatemala cuestionando y proponiendo otras formas de entender y comprender nuestro territorio.



PODER BARRIO VIDA IDENTIDAD VOCES

NAVEGANDO POR CATEGORÍA

Voces del Instituto 25A

25 publicaciones

Voces del Instituto 25A es un espacio de reflexión sobre la realidad del país.



Los futuros dignos en la ciudad de Guatemala

"Los tiempos de antes eran mejores", "pórtese bien, mijita" son frases que hemos escuchado de nuestros abuelos, abuelas o personas mayores que nos rodean, nos pueden parecer trilladas o hasta molestas, pero detrás de esas palabras hay algo más profundo: son las voces de quienes llevan más tiempo habitando esta ciudad, quienes han visto transformarse las calles que caminamos y recuerdan cómo era vivir aquí cuando se podía salir a jugar en la banqueta. Sus palabras nos dan pistas de cómo perciben el presente a través de décadas de experiencias.

PCR INSTITUTO 25A · 24/11/2025



Celebreemos, ¿pues?

Durante septiembre surgen celebraciones y conmemoraciones alusivas a la independencia de muchos países en Latinoamérica, en Centroamérica y Guatemala, esta fecha se conmemora el 15. Desde el I25A, creemos que estas fechas son oportunidades para ampliar nuestra mirada histórica, hacemos preguntas y encontrar ahí parte de nuestras identidades.

PCR INSTITUTO 25A · 18/09/2025



La vida más allá del cemento

Decir que hace dos siglos en la ciudad de Guatemala habían pilas comunales y ojos de agua pareciera algo bastante razonable. En esos tiempos, el mismo valle que habitamos hoy tenía ríos, lagos, lagunas y charcos en su paisaje urbano, estos cuerpos de agua dieron vida a los barrios y cantones que fueron formándose en los años siguientes.

PCR INSTITUTO 25A · 14/06/2025

PUENTE: NUESTRO BOLETÍN

Como parte de nuestra estrategia de comunicación enfocada en la transformación urbana y la construcción de ciudadanía, nuestros boletines buscan acercarse a nuestra audiencias y fortalecer la gestión urbana y la participación política. El propósito central de esta acción de comunicación es dar a conocer nuestras actividades consolidando una comunidad urbana consciente para construir una ciudad más digna, democrática y anclada en la memoria histórica.

Diez años después, hilando memoria, encuentro y organización

INSTITUTO 25A
MAY 05, 2025

Un abril hace diez años nos encontramos en las plazas. La ciudad de Guatemala fue el epicentro que permitió que muchas personas fuéramos fuerza y resistencia ante un Estado desigual. Aquel 25 de abril de 2015 afirmamos que la crisis social no era casualidad, sino el resultado de una captura histórica del Estado que ha condicionado en maneras diversas nuestras vidas; fuimos un grito a muchas voces por una política diferente.



Foto: Archivo I25A

A una década de aquellas manifestaciones ciudadanas, desde el Instituto 25A reafirmamos que lo cotidiano es político y que un país diferente es posible si más personas encontramos en la organización una manera de dotar de sentido político a nuestras inconformidades, enojo y rabia pero también, a nuestras alegrías, ideales y esperanzas. Resignificar la política, traer a la memoria aquellas luchas y caminos recorridos por otras personas, encontramos en las calles, barrios, aulas, teatros, parques y las redes, tejer horizontes comunes, defender la vida en colectividad, organizarnos y apostar por un territorio justo y digno.

En el 2015 la ciudad de Guatemala fue un territorio importante para la protesta social, y sus habitantes, sujetos sociales claves de las demandas y exigencias hacia un estado cooptado y desigual, situación que no había sido una constante en la memoria histórica del país, y que en 2023, volvió a mostrarse en plenitud, los habitantes de la ciudad respondieron de manera colectiva al llamado de las autoridades indígenas y ancestrales. Esa fuerza ciudadana urbana que se muestra en momentos claves de la historia es la que ha motivado mucho nuestro accionar como organización; fortalecer la conciencia y organización política de las personas que nacimos, crecimos, vivimos y/o transitamos la ciudad.

TRABAJO EN RED



Sabemos y reconocemos que la transformación de la ciudad de Guatemala no puede ser una tarea solitaria. Nuestra apuesta política cobra vida cuando se encuentra con otros actores, colectivos e instituciones con los que compartimos el horizonte de una democracia plena y una vida digna para todas y todos.

ALIANZAS

Hemos fortalecido nuestras articulaciones para conectar la organización barrial con la toma de decisiones, la memoria histórica de los territorios con los desafíos actuales y la energía de los sectores medios con la fuerza de los movimientos sociales.



● MESA DE EDUCACIÓN PARA LA CIUDADANÍA:

En 2025 fuimos invitadas a formar parte de la Mesa, conformada por un grupo de organizaciones convencidas del importante papel de la educación en la formación de la ciudadanía. A través de nuestros aprendizajes y experiencias de formación alrededor de los derechos humanos, contribuimos junto a otros y otras en la actualización de guías de formación ciudadana para diversificado, en articulación con el Ministerio de Educación.



● CENTRO SOCIAL PADRE NAVARRO:

Durante tres años, desde Avenida Comunidad, el I25A ha mantenido una alianza con el Centro Social Padre Navarro/Centro Karmel Juyu', ubicado en la Quinta Samayoa de la zona 7. En el marco de esta colaboración, hemos impartido talleres de formación política dirigidos a estudiantes y padres de familia del centro educativo.

● LA RED DE ORGANIZACIONES DE LAS ZONAS 3 Y 7:

Cumplimos dos años de ser parte de La Red, un grupo de organizaciones que trabaja para fortalecer el trabajo e impacto con poblaciones de zona 3 y 7. Las organizaciones integrantes a la Red están asumiendo una labor significativa en áreas de educación y salud, justamente donde la presencia estatal es deficiente. Durante el 2025, Avenida Comunidad contribuyó significativamente al desarrollo de talleres de formación política dirigidos a las y los representantes de las organizaciones que integran la Red donde hicimos uso de las herramientas de Mirador Urbano, con las temáticas de desechos sólidos y el agua.



● **CONFLUENCIA:**

Participamos en un encuentro de 120 activistas, artistas, analistas, estrategas, periodistas y agentes de cambio del ecosistema narrativo latinoamericano en el corazón de Río de Janeiro, para sincronizar brújulas, compartir experiencias y reafirmar los valores que guían y conectan el trabajo narrativo en la región. Este encuentro permitió fortalecer nuestras conexiones y consolidar una identidad colectiva como ecosistema narrativo latinoamericano.



● FESTIVAL DEMOCRACIA:

Participamos en el [Festival Democracia](#), organizado por Rumbo Colectivo en Santiago de Chile, un espacio valioso que permitió actualizar análisis y miradas sobre el panorama político global, el regreso del autoritarismo y la importancia de trabajar regionalmente para hacer frente a los valores democráticos. A través de una declaración pública firmada por todas las organizaciones y colectivos, hubo un compromiso colectivo a favor de los derechos humanos, la cooperación multilateral y el rol de las instituciones estatales para asegurar la provisión justa de bienes y servicios públicos.



ACTIVIDADES

● EXPOSICIÓN TQM:

Fuimos invitadas a formar parte de “T.Q.M.” una exposición colectiva liderada por [La Fiera](#), en la cual participaron organizaciones de derechos humanos y artistas que realizan diseño gráfico con enfoque social. Esta valiosa exposición permitió el reconocimiento del arte y el diseño gráfico como una herramienta fundamental dentro del activismo de derechos humanos.

● PANTALLA ITINERANTE EN UNIVERSIDAD RAFAEL LANDÍVAR:

Proyección especial sobre bosques urbanos: El I25A se unió al esfuerzo de la proyección especial “Donde respira la Ciudad”, una iniciativa liderada por Pantalla Itinerante de la Fundación Ixcanul, dedicada a visibilizar y honrar a los defensores de los bosques urbanos. Esta colaboración permitió unir a: Vecinos del colectivo ‘Juntos por Kanajuyu’, la Universidad Rafael Landívar (URL) y la Fundación Ixcanul / Pantalla Itinerante. El objetivo de la proyección realizada en la zona 16 fue motivar a los vecinos al cuidado del bosque. La alianza con la URL contribuyó significativamente al sumar estudiantes voluntarios y uso de su espacio. Además, se destacó el importante aporte de Pantalla Itinerante al llevar proyecciones de cine a diversos espacios como centros educativos, calles, barrios y territorios.

● SEMANA CIENTÍFICA DE LA UNIVERSIDAD RAFAEL LANDÍVAR:

Participamos en la Semana Científica, un espacio académico anual que busca fortalecer una práctica universitaria y reafirmar el compromiso con la vida plena de todos los miembros de la sociedad guatemalteca. Dentro del espacio participamos en la mesa de diálogo “Perspectivas de investigación-acción en comunidades urbanas de la ciudad de Guatemala”, en la cual ahondamos sobre la importancia de entender cómo transformamos esta ciudad para que todos tengamos voz y seamos parte de una planificación urbana que dignifique nuestras vidas. Para el Instituto 25A es fundamental conceptualizar “la ciudad” desde la experiencia política con la que se construye lo urbano.

● GENEALOGÍAS DE LO LADINO:

Formamos parte de las jornadas de la Cátedra Joaquín Noval de la Escuela de Historia de la USAC y el centro Q’anil para promover conversaciones e intercambios sobre los contextos que dieron significado a lo llamado ladino. Desde nuestra experiencia con vecinos y vecinas de la ciudad, conversamos sobre la identidad ladina, sus vacíos, contradicciones y la importancia de continuar explorando su identidad

● DATOS Y TRAGOS, DE DIÁLOGOS:

Participamos en el convivio de Diálogos, el cual permitió dar a conocer nuestro trabajo narrativo alrededor del agua en la ciudad de Guatemala, un esfuerzo complementario entre el Mirador Urbano y la dirección de Narrativas.

● ACTIVIDADES DE CIBAQUE:

Cibaque caminó junto a juventudes diversas en el Encuentro de Juventudes de Asuntos del Sur y en el Día Nacional de la Juventud, en articulación con OACNUDH y CONJUVE, construyendo procesos metodológicos y facilitando espacios de diálogo político desde los territorios. En el primer encuentro, voces juveniles de los países de la región sur y de distintos departamentos de Guatemala se encontraron para compartir luchas, contextos y sueños colectivos. En la segunda jornada, las organizaciones de juventudes transformaron la palabra en demanda, posicionando de forma colectiva sus exigencias frente al Estado y reafirmando que la acción política nace desde lo barrial, comunal, organizado y vivo.

● PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN A NIVEL TERRITORIAL:

Formamos parte del conversatorio: “Participación ciudadana en la lucha contra la corrupción a nivel territorial”, evento organizado por la Comisión Nacional contra la Corrupción (CNC), en el marco de la la firma de la iniciativa de ley para reformar la Ley del Organismo Ejecutivo e impulsar la creación de la Secretaría de Integridad Pública (SIP).

DESDE EL I25A TAMBIÉN PARTICIPAMOS EN MOVILIZACIONES DE CALLE Y DIÁLOGOS VECINALES SOBRE EL CLIMA POLÍTICO Y ANÁLISIS DE CONTEXTO.

APRENDIZAJES INSTITUCIONALES



Concebimos la acción política como un ciclo continuo de aprendizaje. No nos conformamos con el cumplimiento de metas; intencionalmente hacemos pausas para observar el terreno, escuchar las historias de los barrios y las personas que los habitan, para analizar las grietas por donde se cuele la esperanza de una ciudad y un país digno y justo. El 2025 fue un año de confirmaciones profundas y nuevos desafíos que nos obligaron a ajustar nuestra brújula estratégica. Compartimos algunos de nuestros aprendizajes institucionales:

● ORGANIZACIÓN URBANA:

Uno de los aprendizajes más profundos del Instituto 25A durante el 2025 es la validación de que en la ciudad de Guatemala **sí existe organización social**; esta convicción desafía la narrativa común de que el sector urbano es apático.

En el trabajo de campo y en los espacios en que hemos participado, hemos visto que la organización es cotidiana, suele manifestarse de formas efímeras pero potentes: desde grupos de vecinos que se coordinan por seguridad o servicios básicos, hasta la búsqueda colectiva de una mascota perdida.

Por otro lado, hemos identificado que, aunque los vecinos se organizan para resolver problemas, existe una **“desconexión” con la autoridad local**. En la ciudad, a diferencia de los departamentos, el ciudadano no ubica a su alcalde auxiliar y ve a la Municipalidad como un ente lejano o centralizado solo en la figura del alcalde principal.

● MOVIMIENTOS SOCIALES:

Reconocemos la importancia de revitalizar los espacios de formación en varios grupos sociales (juventudes, movimiento estudiantil, comunidad diversa, mujeres, sector de fe) para recuperar la fuerza política que históricamente tuvo este sector.

● ORGANIZACIÓN EN RED: CIBAQUE NOS PERMITIÓ RECONOCER APRENDIZAJES VALIOSOS DURANTE EL 2025:

- La defensa del territorio es una lucha sostenida en colectividad
- Cada región guarda memorias por contar y compartir
- La articulación territorial entre organizaciones permite transformar nuestro presente en democracias vivas y comunitarias

● NARRATIVAS, TERRITORIO EN DISPUTA:

El trabajo narrativo nos ha dejado aprendizajes profundos que orientan nuestro trabajo próximo, entre ellos:

- Identificamos que los vecinos y vecinas conocen las problemáticas de su entorno y se organizan para atenderlas, a pesar que no existe —o no se percibe en sus interacciones digitales— una vinculación clara con exigencias para la gestión de las autoridades locales.
- Comprendimos que las luchas históricas de organización barrial alrededor de problemáticas como movilidad, agua y desechos han sido silenciadas de manera violenta como consecuencia del conflicto armado interno y otras dinámicas territoriales y municipales generando miedo, desarticulación generacional y un vacío en el registro de esta memoria organizativa.

● MEMORIA HISTÓRICA:

Avenida comunidad nos ha permitido conocer cómo los grupos de vecinas y vecinos de la ciudad de Guatemala construyen su memoria histórica a partir del conocimiento profundo de sus trayectorias individuales y contextos socioeconómicos. A través del diálogo y la confianza generada al adentrarnos en sus territorios, identificamos los orígenes de su articulación comunitaria y evaluamos si la defensa del espacio responde a una identidad político-territorial consolidada o a reacciones coyunturales.

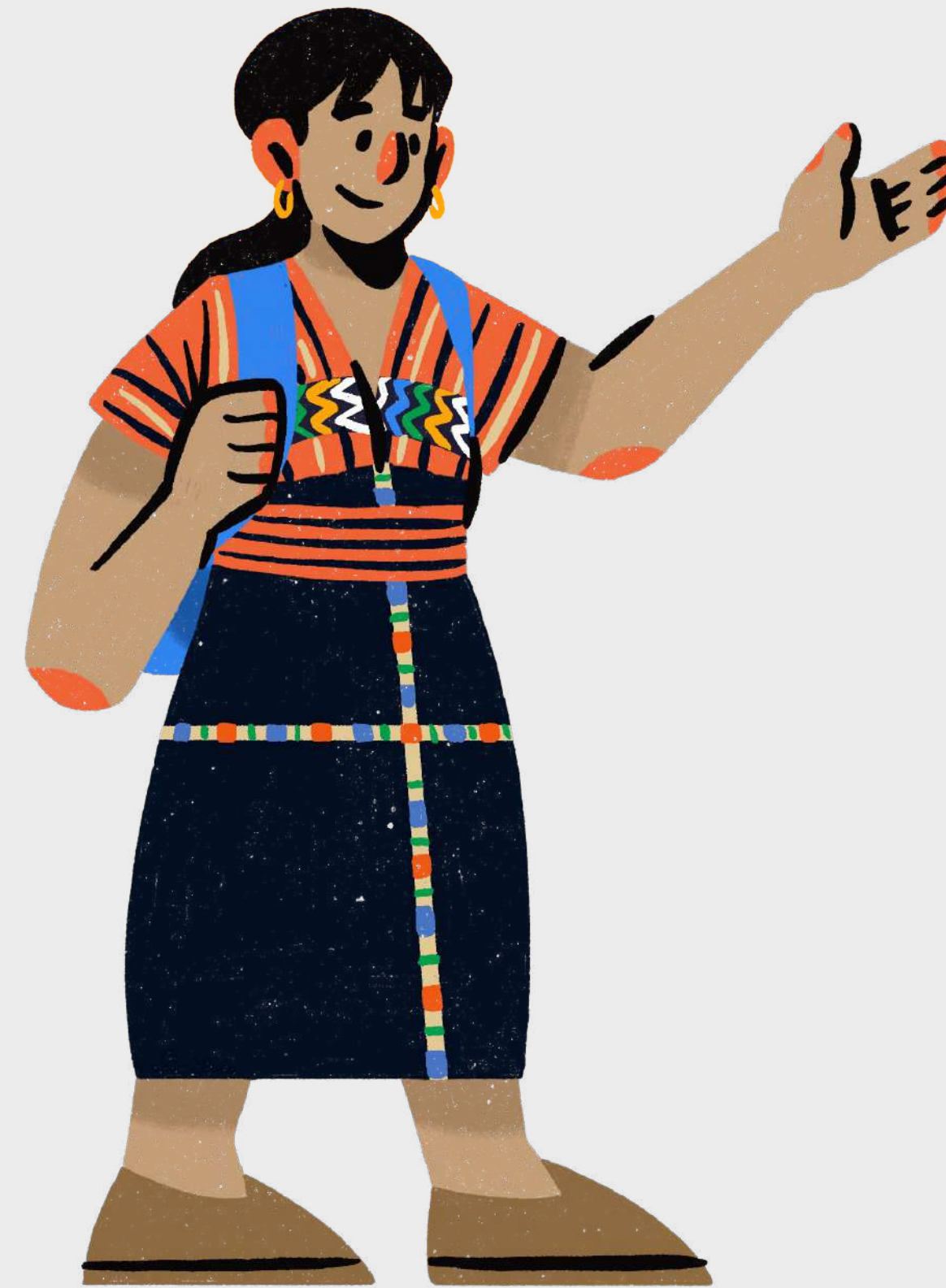
● POLÍTICAS INSTITUCIONALES PARA GUIAR EL CAMINO:

Trabajar con poblaciones diversas nos ha permitido conocer diferentes visiones de cómo entendemos el mundo, estos aprendizajes nos han permitido reconocer la importancia de sistemas sólidos de cuidado que nos permitan relacionarnos de maneras saludables y amables. En ese sentido, durante el 2025, el Instituto 25A elaboró su protocolo de salvaguarda, una herramienta que servirá para sostener y atender nuestras relaciones a largo plazo de manera responsable y cuidadosa.

REFLEXIONES FINALES

El 2025 fue el año en que confirmamos que la ciudad de Guatemala late con una fuerza organizativa. Al mirar nuestra huella –desde los diálogos en las banquetas de las zonas 3, 5 y 7, hasta las millones de pantallas alcanzadas con nuestras narrativas– vemos mucho más que métricas: vemos una comunidad que ha decidido dejar de ser espectadora para convertirse en protagonista de su propia historia.

En el **Instituto 25A** cerramos este ciclo con la **convicción de que cada conversación tendida entre vecinos, cada joven que se detiene a pensar su rol político y cada alianza fortalecida, es un ladrillo en la construcción de una democracia que se vive desde lo cotidiano**. Nuestra labor trasciende el informe; reside en la certeza de que, frente a la desinformación y el aislamiento, nuestra mayor rebeldía es seguir encontrándonos, organizándonos y soñando que una ciudad digna no solo es posible, sino que ya la estamos creando. **Porque lo cotidiano es político, y el futuro nos pertenece**.



¿QUÉ SIGUE?



EN 2026 CONTINUAREMOS ABONANDO Y ARTICULANDO
PARA UNA SOCIEDAD PLURAL, CONVENCIDA DEL SENTIDO
DE COMUNIDAD Y ORGANIZACIÓN PARA LA VIDA DIGNA.

GRACIAS



NUESTRO TRABAJO ES POSIBLE GRACIAS A LA CONFIANZA
DE NUESTROS DONANTES, A QUIENES AGRADECEMOS
POR APOSTAR, JUNTO A NOSOTRAS, POR PRESENTES
Y FUTUROS JUSTOS Y DIGNOS.



Luis von Ahn
FOUNDATION

Ford
Foundation



INSTITUTO **25a**

#LOCOTIDIANOESPOLÍTICO